

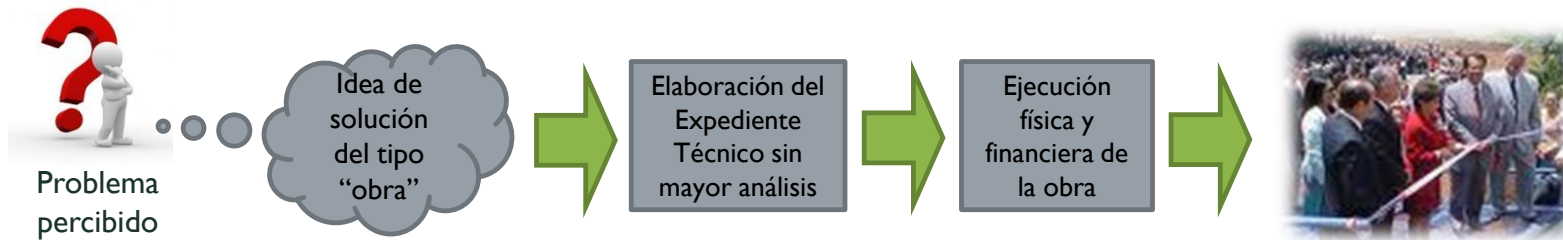


GERENCIA DE PLANEAMIENTO PRESUPUESTO Y DESARROLLO CORPORATIVO: GESTION DE INVERSIONES EN EL MARCO DEL INVIERTE.PE



BALANCE DE 16 AÑOS DE SNIP

... para corregir la “Cultura del Expediente Técnico”



Además, el **SNIP** tenía por finalidad la de **optimizar** el uso de los recursos públicos destinados a la inversión a través de tres objetivos específicos:

- i) Fomentar el Ciclo de Proyectos
- ii) Fortalecer la capacidad de planeación
- iii) Crear las condiciones para elaborar los planes multianuales de inversión pública (3 años)

Ello, muchas veces originó proyectos...

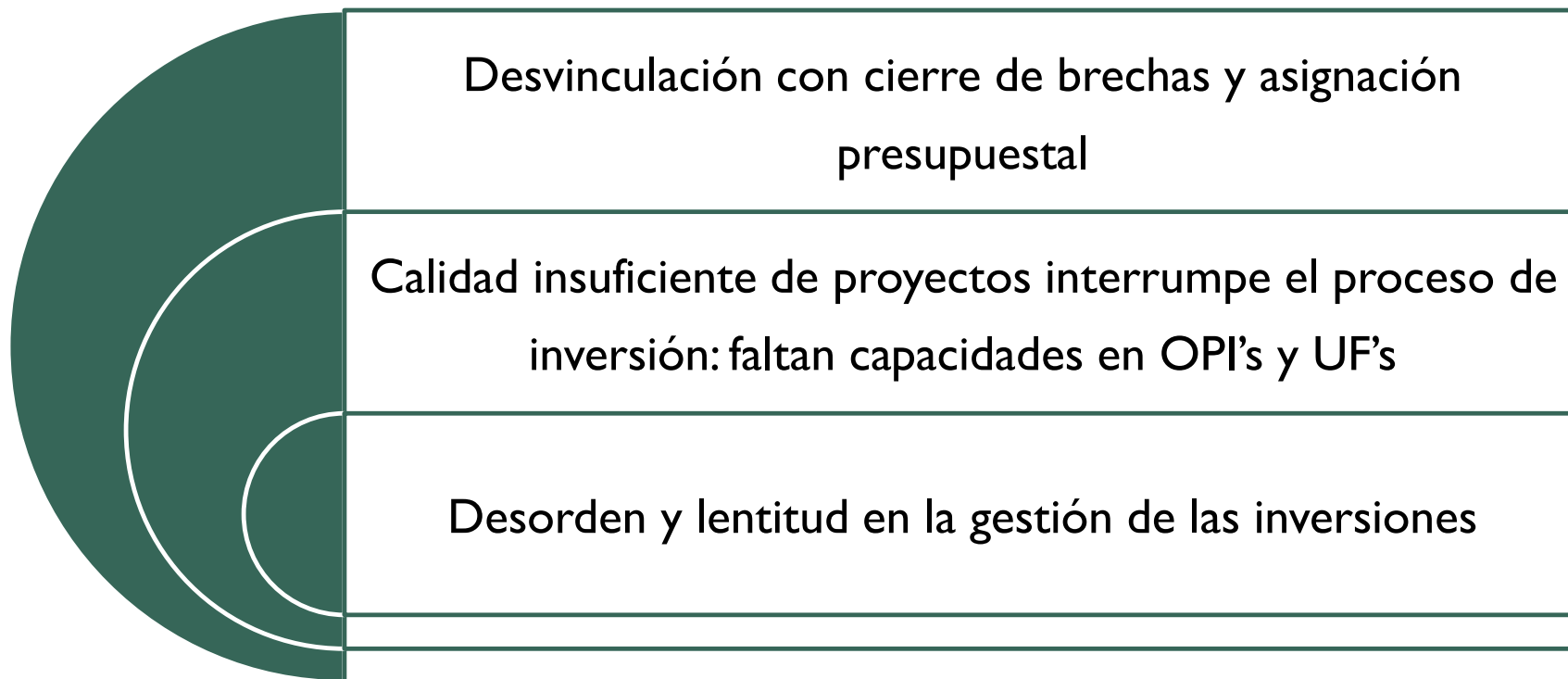


NO RENTABLES
NO SOSTENIBLES
DE SOLUCIONES INAPROPIADAS
SOBREDIMENSIONADOS
NO PRIORITARIOS
DUPLICADOS

En general, era un buen diagnóstico pero -ahora lo sabemos- era incompleto, ¿por qué?

REFORMA DEL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA (EX SNIP)

- Se identifican principalmente 3 problemas:



¿QUÉ ES EL INVIERTE.PE?

- Es el nuevo sistema de la inversión pública.
- El nuevo sistema nació mediante el Decreto Legislativo N° 1252 el 01 de diciembre de 2016, y entró en vigencia desde el 24 de febrero del año 2017, un día después de la publicación oficial de su respectivo Reglamento.

**invierte.pe**

EJES DE LA REFORMA DEL SISTEMA DE INVERSIONES:

1. Énfasis en la Programación Multianual de Inversiones (PMI) orientado al cierre de brechas de infraestructura y acceso a servicios prioritarios.
2. Simplificación de la formulación y evaluación de proyectos de inversión.
3. Desburocratización de los procesos y procedimientos de inversión pública.
4. Establecimiento de un sistema de seguimiento y evaluación de la inversión pública.

DEL SNIP AL INVIERTE.PE:

1) Tubería de inversión por el SNIP

¿?	Pre inversión:		Ejecución:	Post inversión
	Formulación del estudio	Evaluación del estudio	Adjudicación y ejecución de la obra	(evaluación y mantenimiento)

Problemas:

- Solo se programa gasto.
- No hay criterios** de priorización y cierre de brechas de la región.
- Preinversión compleja:** entidad (ej. municipio) formula el estudio, otra entidad evalúa e incluso pasa por el MEF.
- Múltiples actores:** MEF, GR, GL, OPI, etc.
- Inversiones e inversiones no proyecto (según Invierte) pasan por los mismos requisitos de formulación.
- Para cada cambio menor en la ejecución, se tenía que llenar formatos que pasaban nuevamente por evaluación de otra entidad, e incluso el MEF.
- Sin seguimiento.**
- Poco control en el mantenimiento de los activos.
- Sin evaluación posterior.**

2) Tubería de inversión por [^]invierte.pe

Programación Multianual de Inversiones	Formulación y Evaluación	Ejecución:	Post inversión
		Adjudicación y ejecución de la obra	(evaluación y mantenimiento)

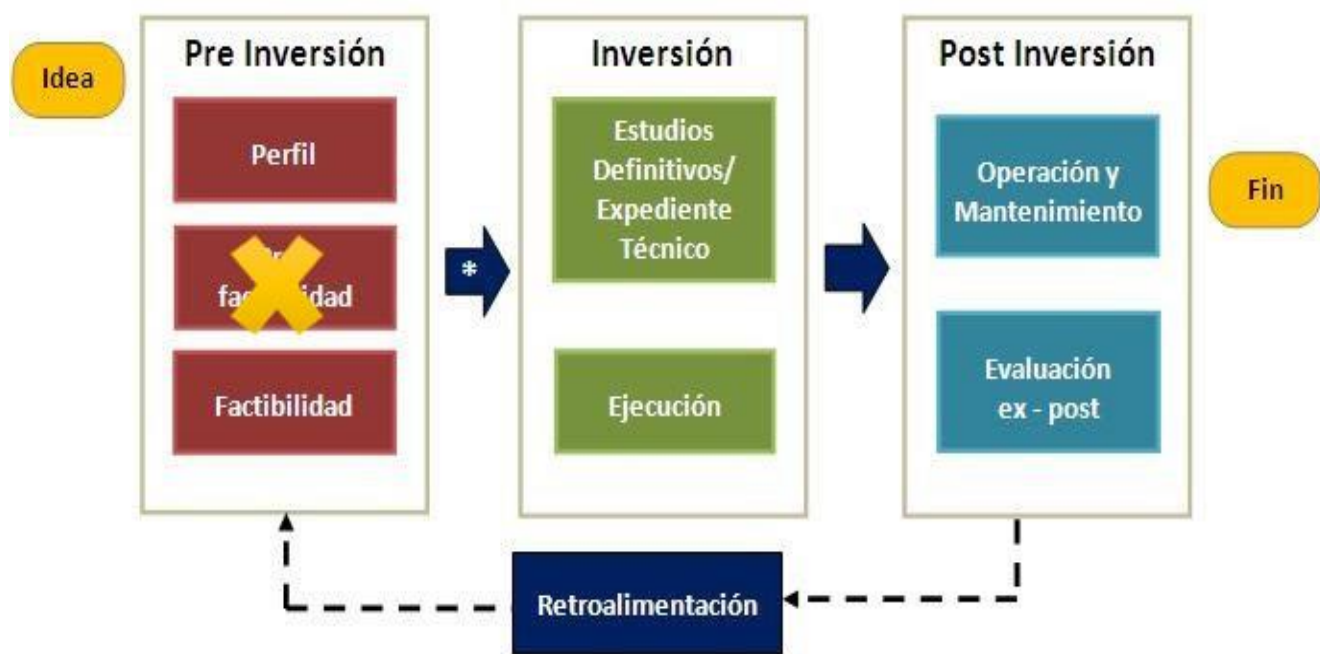
Soluciones:

- Oficina de programación de cada sector programa en función a indicadores de brechas y criterios de priorización.
- Hay un inventario de activos: stock de infraestructura disponible
- Un solo actor:** unidad formuladora (ej. municipio) formula y la evalúa (un solo proceso).
- Simplificación de los procesos** de formulación y evaluación
- Solo para proyectos de inversión
- Simplificación de formatos.**
- Creación de sistema de seguimiento que permite garantizar la ejecución a tiempo.
- Inversiones no proyectos se ejecutan directamente** (ej: rehabilitación de pistas)
- Evaluación e **incentivos al cierre de brechas**
- Registro de inventario de activos.
- Impulso a la **evaluación expost.**

D.LEG. N° 1252

- DECRETO LEGISLATIVO QUE CREA EL SISTEMA NACIONAL DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y GESTIÓN DE INVERSIONES Y DEROGA LA LEY N° 27293, LEY DEL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA.
- Artículo 1.- Objeto
- “Créase el **Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones** como sistema administrativo del Estado, con la finalidad de **orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión** para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país y **derógase la Ley N° 27293, Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública.**”

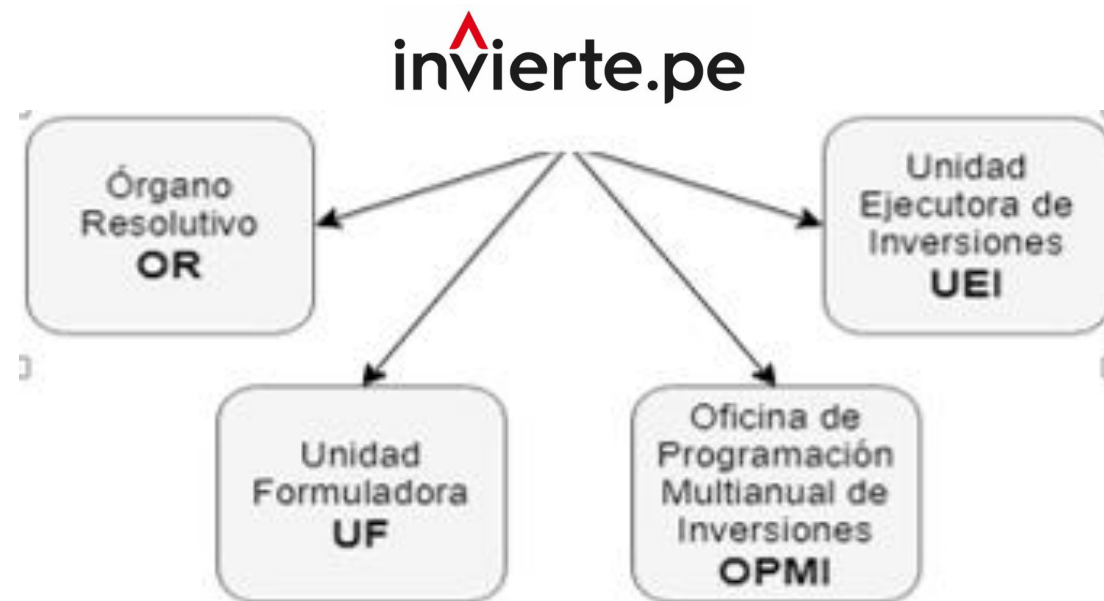
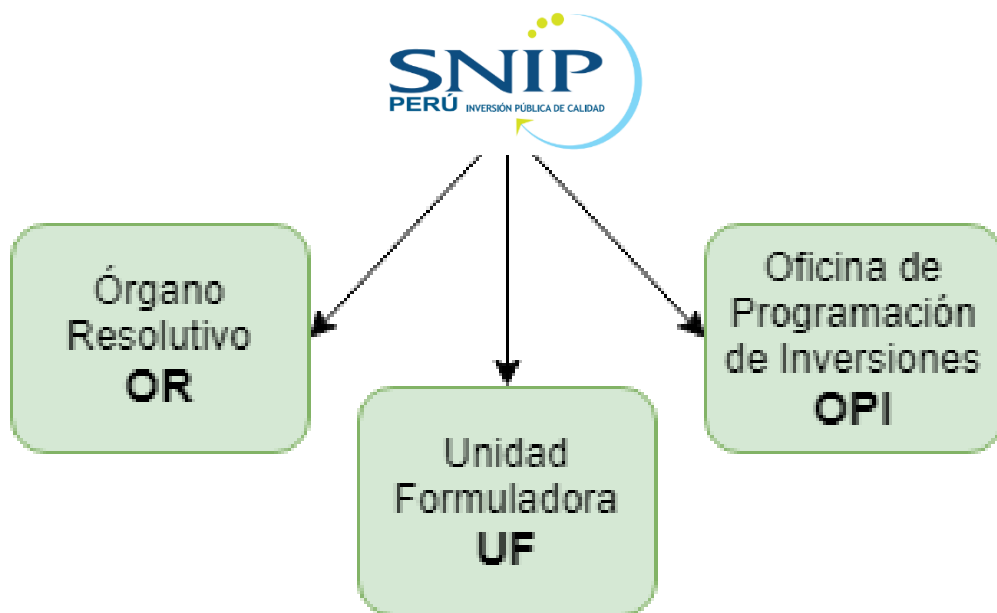
CAMBIOS IMPORTANTES: CICLO DE INVERSIÓN



invierte.pe



CAMBIOS IMPORTANTES: OPERADORES



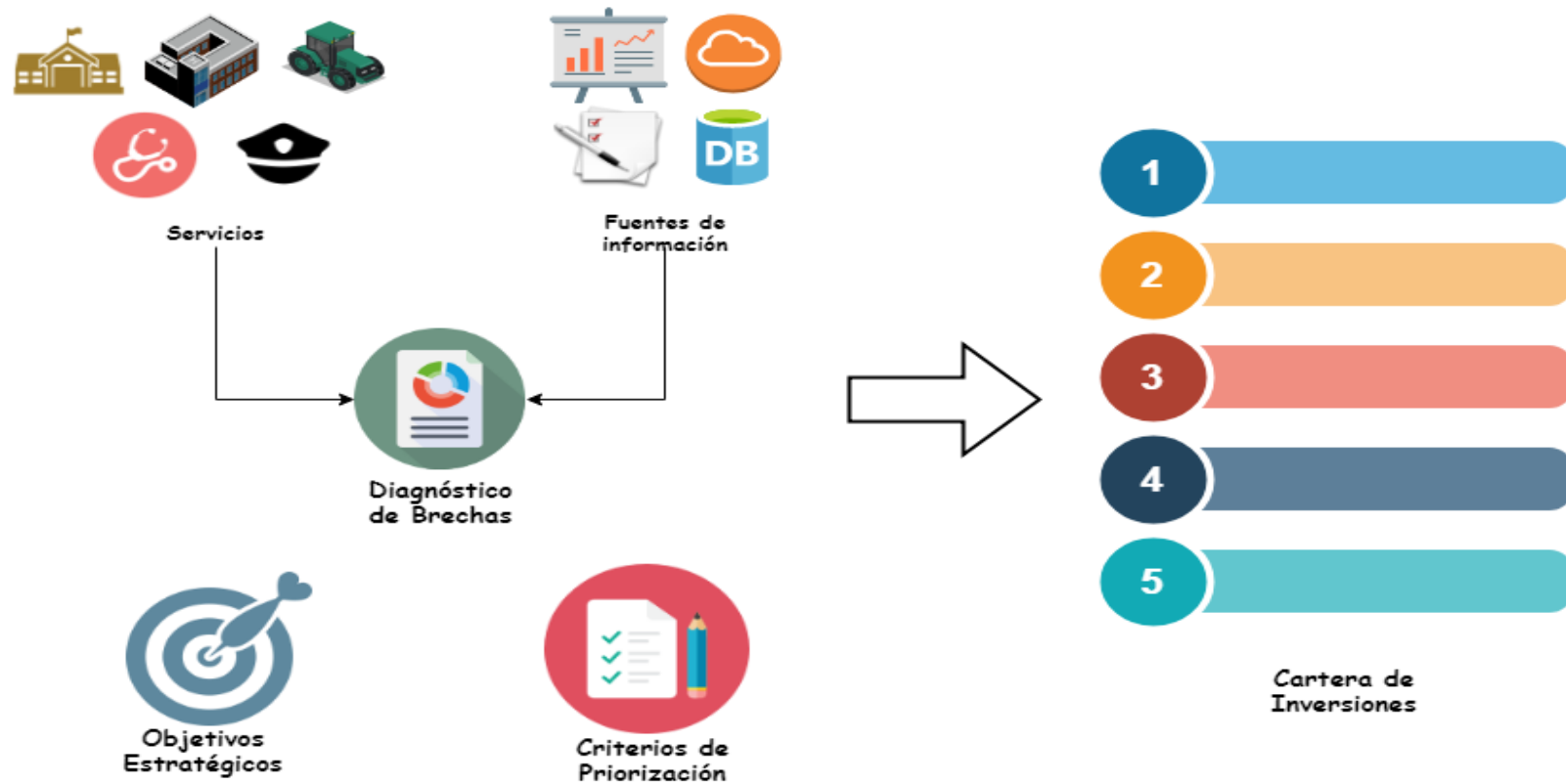
GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA CON INVERTE.PE

1. Programación Multianual de Inversiones (PMI)
2. Formulación y evaluación.
3. Ejecución.
4. Funcionamiento.

PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES (PMI)



PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES (PMI)



FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN

No toda inversión (gasto de capital) es necesariamente un proyecto de inversión

¿Qué inversiones califican como PIP?

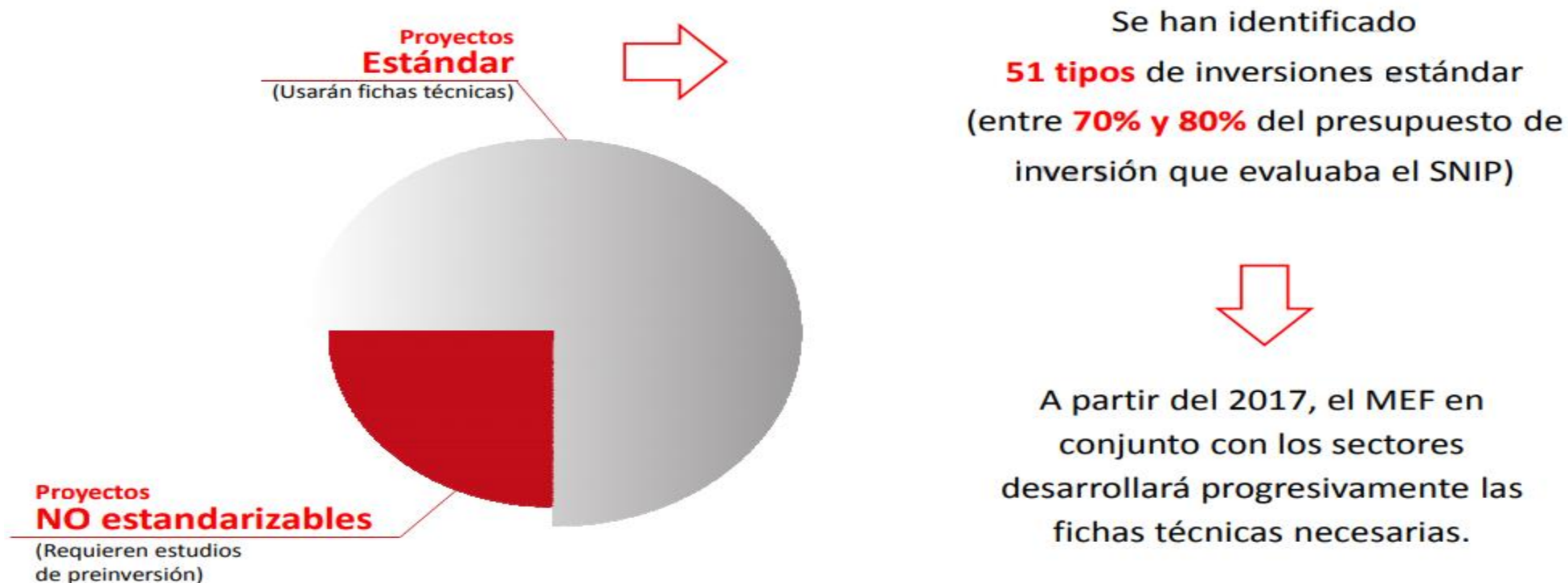
- Formación de capital físico, humano, natural, institucional y/o intelectual que tenga como propósito crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad de producción de bienes o servicios que el Estado tenga responsabilidad de brindar o de garantizar su prestación.

¿Qué inversiones NO califican como PIP?

- **Reposición:** reemplazo de activos que han superado su vida útil.
- **Rehabilitación:** reparación o renovación de las instalaciones, equipamiento y elementos constructivos sin ampliar la capacidad de provisión de servicios.
- **Optimización:**
 - Caso 01: Compra de terrenos
 - Caso 02: Inversiones menores que resultan de hacer un mejor uso de la oferta existente.
- **Ampliación marginal:** incrementan el activo no financiero de una entidad pública.
 - Caso 01: No modifican su capacidad de producción de servicios o,
 - Caso 02: Modifica capacidad de producción, pero no supera el 20% de dicha capacidad en proyectos estándar

FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN - PROYECTOS ESTÁNDAR

Son proyectos típicos y replicables que brindan solución a problemas específicos y recurrentes.



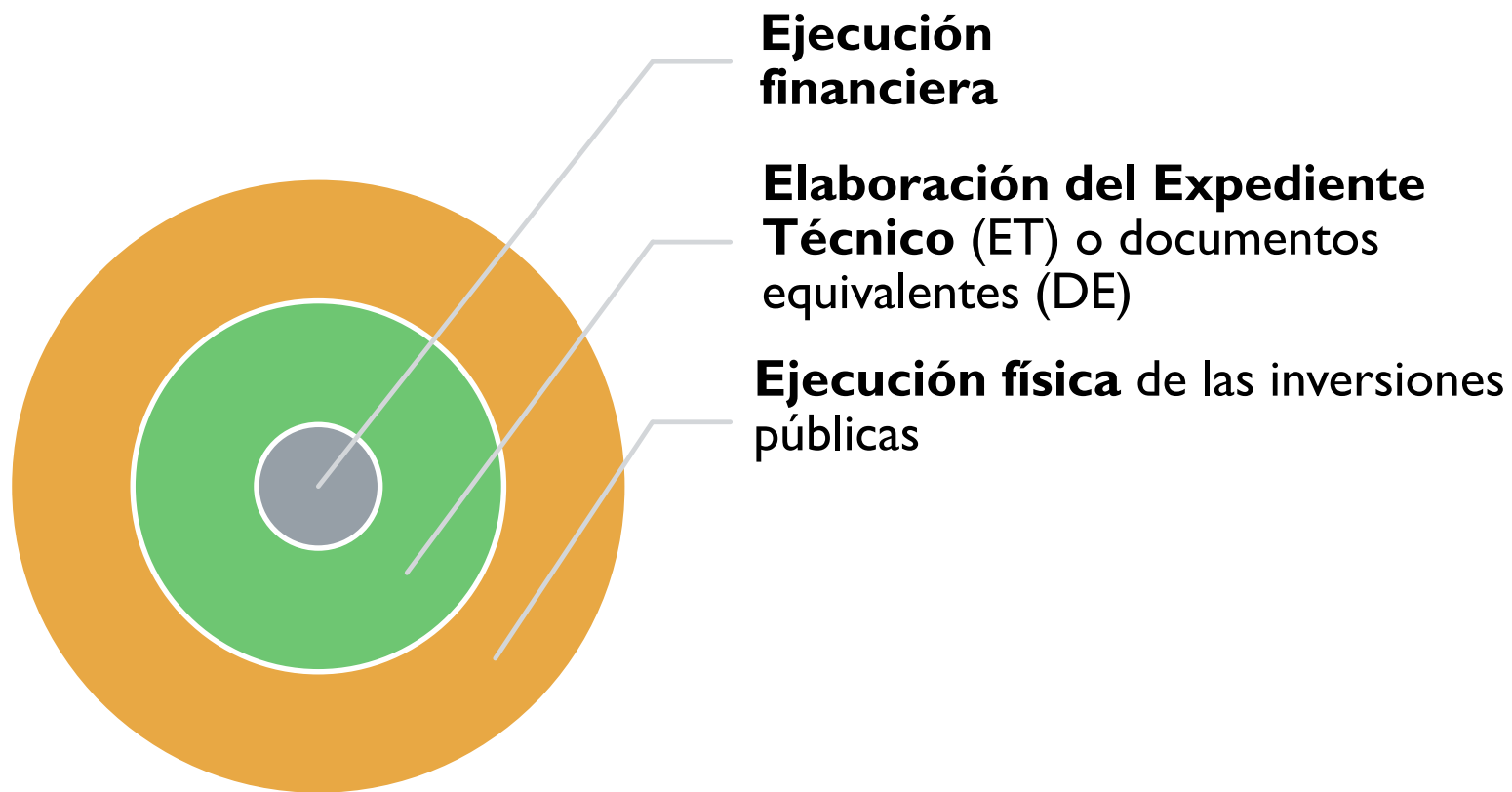
NIVELES DE DOCUMENTOS TÉCNICOS



Anexo N° 10: Criterios para determinar la clasificación del nivel de complejidad de los proyectos de inversión

- ✓ PI de **alta complejidad**.
- ✓ Experiencia insuficiente en la formulación y ejecución de proyectos de la misma tipología.
- ✓ APP o Endeudamiento

EJECUCIÓN



EJECUCIÓN - CONCEPCIÓN TÉCNICA Y DIMENSIONAMIENTO



EJECUCIÓN – COMPONENTES DE UN PI

Todo PIP plantea acciones...

Construcciones de Estructuras
Instalaciones y Acabados
Montajes (eléctricos por ejm.)
Reconstrucciones
Remodelaciones
Demoliciones
Renovaciones
Habilitaciones
Etc.

**... que requieren de
objetos contractuales
para concretarse**

Obras

**Y estos requerimientos
se realizan mediante:**

Expedientes
Técnicos

Compra de:
• Mobiliarios
• Equipos
• Vehículos
• Hardware
• Etc.

Bienes

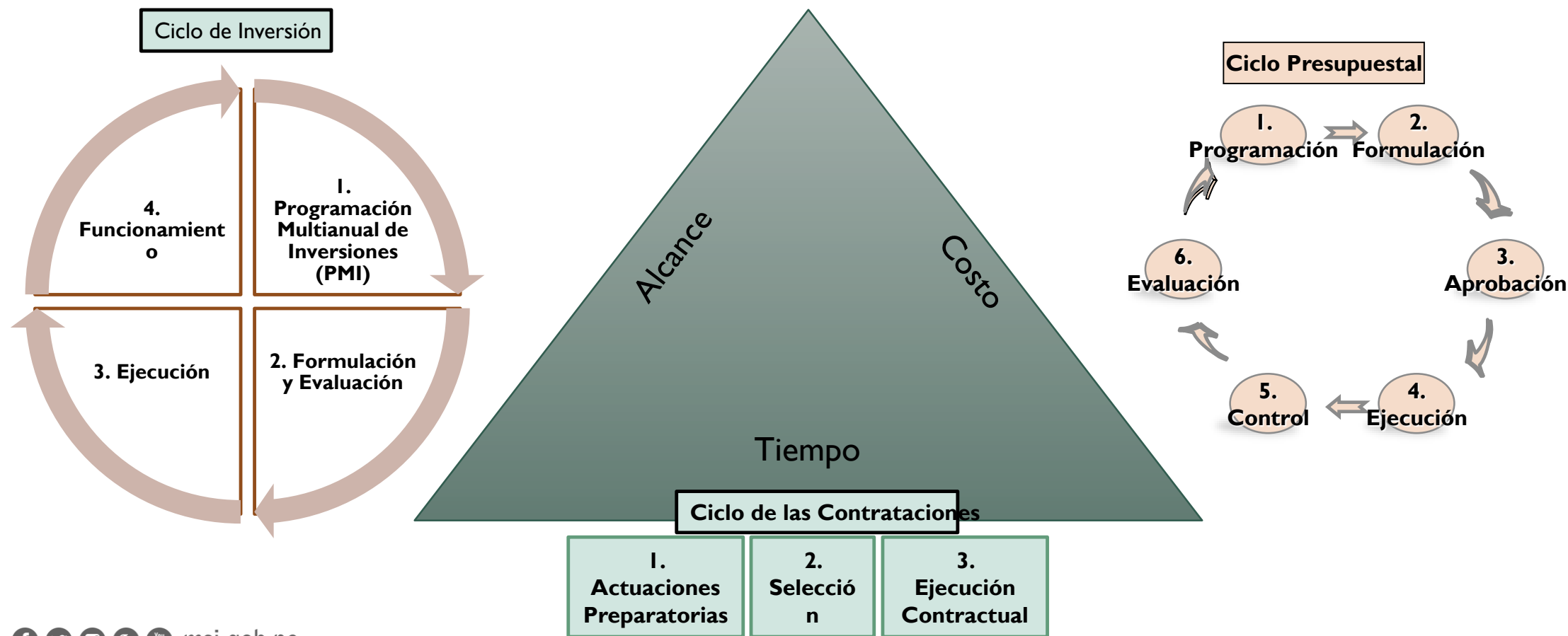
Especificaciones
Técnicas

Servicios de:
• Capacitación
• Asistencia Técnica
• Consultorías de Obras
• Etc.

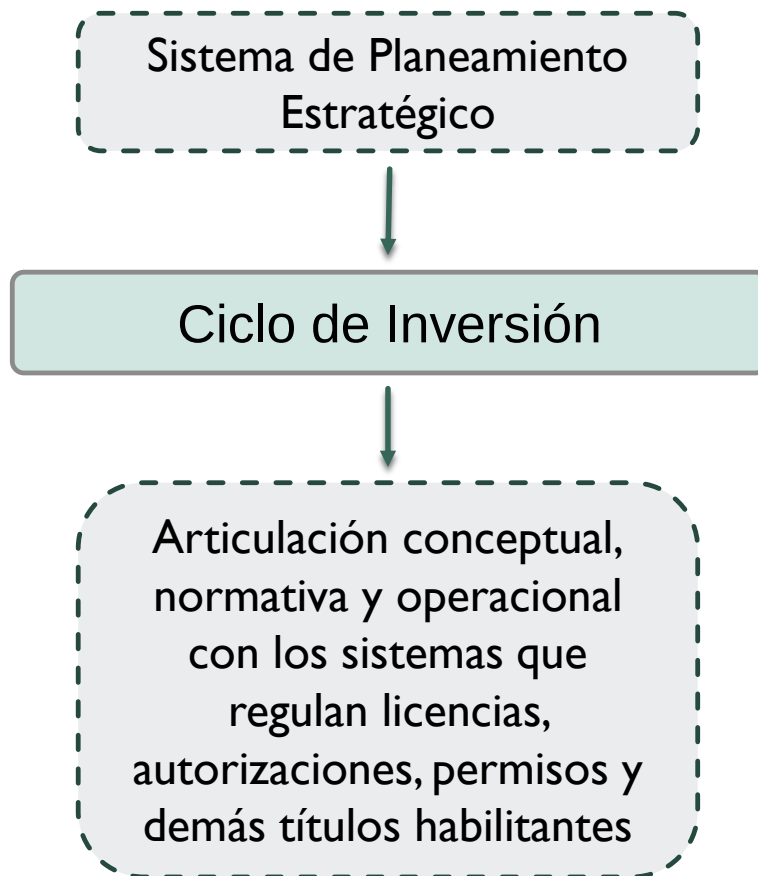
Servicios

Términos de
Referencia

ARTICULACIÓN BÁSICA: ALCANCE-TIEMPO-COSTO



OTRAS ARTICULACIONES CLAVES PARA CONCRETAR LAS INVERSIONES



- ✓ Terrenos: SBN, SUNARP, COFOPRI
- ✓ Impacto Ambiental: MINAM-SEIA, DICAPI, DIGESA, ANA, SERNANP, SENACE
- ✓ Certificaciones Arqueológicas: CIRA, PEA, PMA
- ✓ Normas Técnicas de Salud (DGIEM/MINSA)
- ✓ Licencias Municipales
- ✓ ...

FUNCIONAMIENTO

- ❖ Comprende la **operación y mantenimiento de los activos generados** con la ejecución de la inversión y la provisión de los servicios implementados con dicha inversión.
- ❖ Las inversiones pueden ser objeto de evaluaciones ex post con el fin de **obtener lecciones aprendidas** que permitan mejoras en futuras inversiones, así como la rendición de cuentas.
- ❖ En esta fase se realiza la **evaluación ex post de las inversiones** de acuerdo a la metodología y criterios que aprueba la DGPMI.
- ❖ **Anexo N° 12: Contenidos Mínimos para la Evaluación Ex Post de inversiones.**

FUNCIONAMIENTO

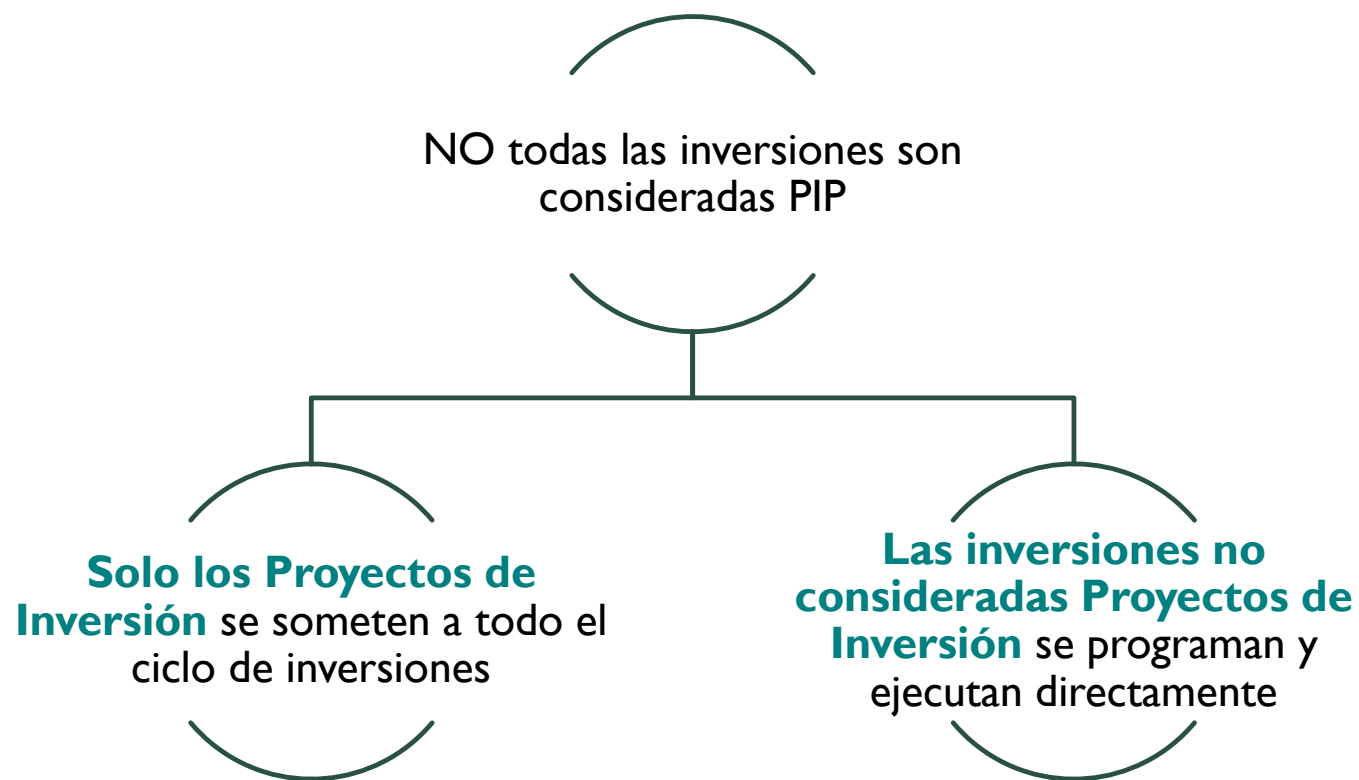
¿Qué deben hacer las entidades?

- ❖ Programar, ejecutar y supervisar las actividades mediante las cuales se garantiza la operación y mantenimiento de los activos generados.
- ❖ Contar con un inventario de activos actualizado periódicamente:
 - ✓ Formato N° 11-A: Registro de información de UP
 - ✓ Formato N° 11-B: Registro de información de Activos Estratégicos Esenciales (AE)

FUNCIONAMIENTO

Tipo de inversión según documento técnico elaborado	Momentos de la Evaluación ex post			
	Corto plazo	Seguimiento ex post	Mediano plazo	Largo plazo
IOARR	✓			
Proyecto de inversión con ficha técnica simplificada	✓			
Proyecto de inversión con ficha técnica estándar	✓	✓	✓	
Proyecto de inversión con ficha técnica para proyectos de baja y mediana complejidad	✓	✓	✓	
Proyecto de inversión con estudio de preinversión a nivel de Perfil	✓	✓	✓	✓

INVERSIONES DE OPTIMIZACIÓN, AMPLIACIÓN MARGINAL, REPOSICIÓN Y REHABILITACIÓN (IOARR)



INVERSIONES DE OPTIMIZACIÓN, AMPLIACIÓN MARGINAL, REPOSICIÓN Y REHABILITACIÓN (IOARR)

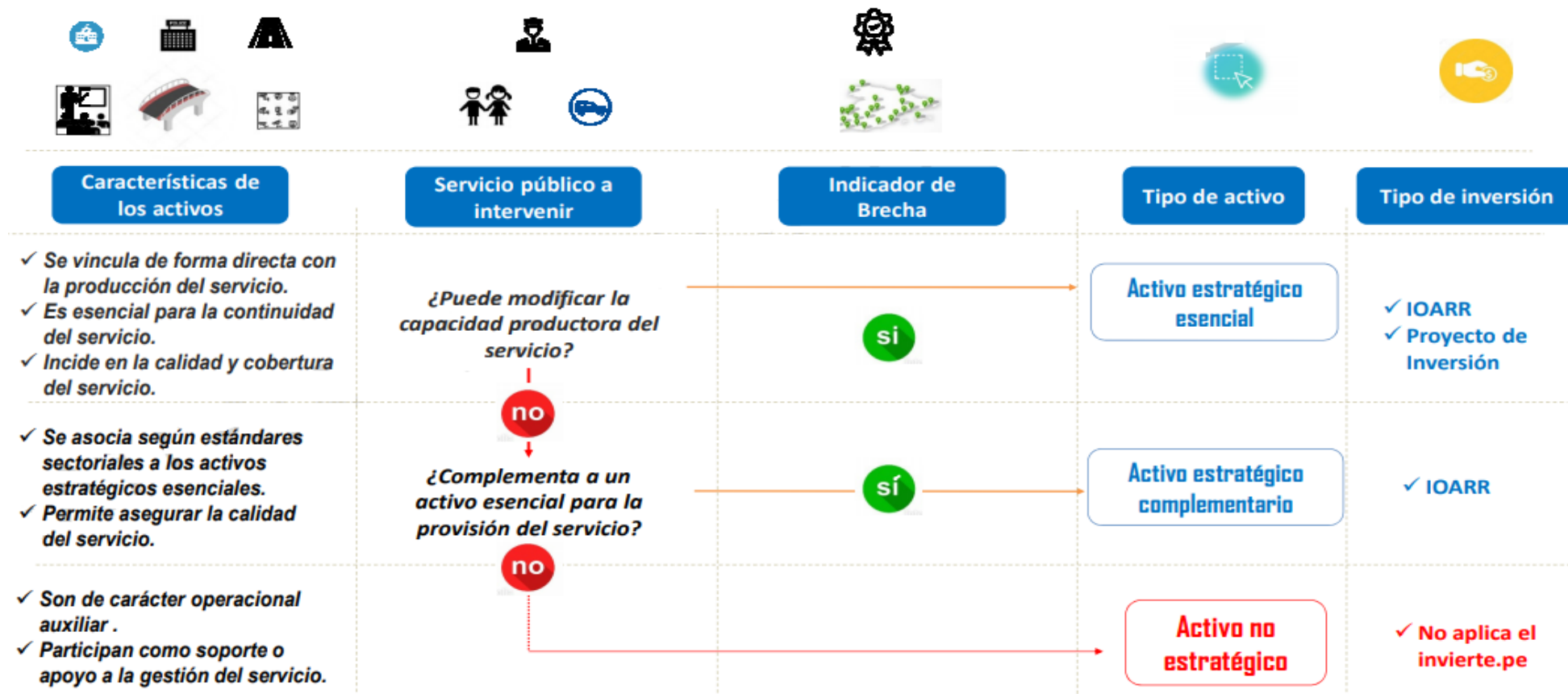
Activos estratégicos

- Contribuyen al cierre de brechas
- Son importantes para alcanzar objetivos estratégicos
- Se intervienen con IOARR y registrándose en el Formato 02 de F&E

Activos no estratégicos

- Cumplen un rol de apoyo / soporte secundario o auxiliar
- Están fuera del Invierte.pe
- Se adquieren como otras inversiones

REGLA LÓGICA PARA LA IDENTIFICACIÓN DE ACTIVOS ESTRATÉGICOS





invierte.pe

Gracias por su atención!!